

**SISTEMA CONTABLE 2019**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

CONCEPTO	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>23,938,870.64</b>	<b>29,127,303.98</b>
<b>Origen</b>		
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	23,938,867.14	29,127,300.98
Otros Orígenes de Operación	3.50	3.00
<b>Aplicación</b>	<b>23,487,033.59</b>	<b>27,004,148.38</b>
Servicios Personales	14,795,243.35	15,096,959.08
Materiales y Suministros	697,603.39	495,758.93
Servicios Generales	1,620,855.93	6,868,225.31
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	5,703,538.16	372,564.77
Ayudas Sociales	195,578.08	1,545,838.00
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	474,214.68	2,624,802.29
	<b>451,837.05</b>	<b>2,123,155.60</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>2,858,231.28</b>	<b>9,311,332.77</b>
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	474,037.48	24,572.99
Otros Orígenes de Inversión	2,384,193.80	9,286,759.78
<b>Aplicación</b>	<b>4,864,573.80</b>	<b>36,239,426.50</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión	4,864,573.80	36,239,426.50
	<b>(2,006,342.52)</b>	<b>(26,928,093.73)</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>5,381,118.05</b>	<b>5,626,167.68</b>
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	5,381,118.05	5,626,167.68
<b>Aplicación</b>	<b>5,822,494.46</b>	<b>5,551,166.90</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	5,822,494.46	5,551,166.90
	<b>(441,376.41)</b>	<b>75,000.78</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(1,995,881.88)</b>	<b>(24,729,937.35)</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>18,179,708.47</b>	<b>42,909,645.82</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>16,183,826.59</b>	<b>18,179,708.47</b>

Lic. Emilio Ramon Ramirez Guzmán

Secretario para el Desarrollo Sustentable de los Pueblos Indigenas

C. P. José Luis Salinas de la Cruz

Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".